

| | | | |
|--------------------------|---------------------|-------------------|---|
| Unidade Curricular | Gestão Estratégica | Área Científica | Gestão |
| Licenciatura em | Gestão | Escola | Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança |
| Ano Letivo | 2021/2022 | Ano Curricular | 3 |
| Tipo | Semestral | Semestre | 2 |
| Horas totais de trabalho | 162 | Horas de Contacto | T - TP 50 PL - TC - S - E - OT 10 O - |
| Nível | 1-3 | Créditos ECTS | 6.0 |
| Código | 9991-708-3202-00-21 | | |

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutórica; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) Paula Odete Fernandes, Carla Alexandra Martins Fontes

Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Refletir sobre a importância da gestão ao nível de topo
2. Desenvolver metodologias e técnicas de análise estratégica nas empresas de grande, média e pequena dimensão
3. Interpretar cenários com base nos ambientes internos e externos às organizações
4. Formular, implementar e alterar estratégias organizacionais
5. Identificar estratégias geradoras de vantagens competitivas disponíveis às organizações inseridas em mercados sujeitos a transformação acelerada
6. Reconhecer a importância dos conceitos de concorrência e competitividade e as diferentes metodologias e técnicas de intervenção para assegurar as condições de êxito empresarial
7. Desenvolver metodologias e técnicas ou instrumentos utilizados para transformar as organizações e melhorar a sua eficiência e eficácia
8. Adotar uma postura crítica, criativa e reflexiva

Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Aplicar conhecimentos adquiridos em inglês ao nível escrito
2. Aplicar conhecimentos adquiridos em fundamentos científicos da gestão empresarial
3. Aplicar conhecimentos adquiridos em análise real, estatística e economia

Conteúdo da unidade curricular

Análise Estratégica. Formulação da Estratégia. Organização e implementação da Estratégia.

Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Análise Estratégica
 - Pensamento Estratégico
 - Análise do Meio Envolvente
 - Análise da Empresa
2. Formulação da Estratégia
 - Missão; Objetivos; Estratégia Empresarial
 - Produtos - Mercados
 - Integração Vertical
 - Internacionalização
 - Diversificação
 - Desenvolvimento Empresarial
3. Organização e implementação da estratégia
 - Estrutura Organizacional
 - Política de Gestão
 - Vantagem Competitiva das Nações

Bibliografia recomendada

1. David, F., & David, F. (2016). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases (16th Ed.). Pearson Education Limited.
2. Freire, A. (2020). Estratégia: Criação de valor sustentável em negócios tradicionais e digitais (1.ª Ed.). Bertrand Editora.
3. Lynch, R. (2018). Strategic Management (8th Ed.). Pearson Education Limited.
4. Porter, M. (1986). Estratégia Competitiva. Editora Campus.
5. Reis, F., & Reis, R. (2022). Manual de Estratégia Empresarial, Inovação e Empreendedorismo: Com exemplos práticos e casos de estudo (1.ª Edição). Edições Sílabo

Métodos de ensino e de aprendizagem

- Aulas teórico-práticas onde se apresentam e discutem conceitos, processos e técnicas, procurando-se demonstrar a relevância prática da matéria com base em exemplos concretos. Incentiva-se a participação dos alunos nas discussões. - Sessões tutoriais nas horas de contacto.

Alternativas de avaliação

1. Alternativa 1/Internacionais/ERASMUS - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso)
 - Trabalhos Práticos - 50% (Elaboração, apresentação e discussão do trabalho em sala de aula)
 - Exame Final Escrito - 50% (Nota mínima: 7 em 20 valores)
2. Alternativa 2/Internacionais/ERASMUS - (Ordinário, Trabalhador) (Especial)
 - Exame Final Escrito - 100%

Língua em que é ministrada

Português, com apoio em inglês para alunos estrangeiros

Validação Eletrónica

| | | |
|-----------------------|--------------------------|----------------------------|
| Paula Odete Fernandes | António Borges Fernandes | Paulo Alexandre Vara Alves |
| 01-03-2022 | 11-03-2022 | 20-03-2022 |