

Unidade Curricular	Planeamento e Controlo de Gestão		Área Científica	Gestão	
Licenciatura em	Gestão		Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança	
Ano Letivo	2021/2022	Ano Curricular	3	Nível	1-3
Tipo	Semestral	Semestre	1	Créditos ECTS	6.0
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T -	TP 50	PL -
			TC -	S -	E -
			OT 10	O -	
			Código	9991-708-3104-00-21	

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutórica; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) Joaquim Agostinho Mendes Leite, João Paulo Ribeiro Pereira, Adelia Marlene Teixeira Morais, Hélder Miguel Gonçalves Pereira

Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Compreender a função planeamento como componente da gestão orçamental útil à tomada de decisão e elaborar orçamentos, particularmente o orçamento anual.
2. Aplicar e distinguir sistemas de custeio real de sistemas de custeio orçamentados.
3. Compreender a função controlo como componente da gestão orçamental útil à tomada de decisão e elaborar orçamentos ajustados, controlo de orçamentos e análise de desvios.
4. Compreender a organização e estruturação de um sistema de planeamento e controlo de gestão, incluindo preços de transferência internos.
5. Identificar, conceber e implementar sistemas de controlo de gestão e de avaliação de desempenho com indicadores tradicionais e alternativos.
6. Identificar a diversidade de formas e tipos de informação nas organizações.
7. Relacionar informação com o seu armazenamento e processamento.
8. Diferenciar aplicações e sistemas integrados de gestão.

Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:
Conhecer os fundamentos da contabilidade de gestão.

Conteúdo da unidade curricular

Planeamento de gestão; Avaliação pelos sistemas de custeio real e orçamentado; Controlo orçamental; Organização e estruturação do sistema de controlo de gestão; Sistemas de controlo de gestão e de avaliação do desempenho; Sistema de informação organizacional; Sistemas integrados de gestão; Processamento e análise de informação: estudo de casos.

Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Planeamento de gestão
 - Contabilidade de gestão como instrumento de planeamento e gestão orçamental
 - Estratégia e processo de orçamentação: programas e orçamentos
 - Orçamento anual
2. Avaliação pelos sistemas de custeio real e orçamentado
 - Sistema de custeio real
 - Sistema de custeio orçamentado
3. Controlo orçamental
 - Orçamentos ajustados
 - Controlo de orçamentos e análise de desvios
4. Organização e estruturação do sistema de controlo de gestão
 - Estrutura organizacional e controlo de gestão
 - Centros de responsabilidade e avaliação do desempenho
 - Preços de transferência interna
5. Sistemas de controlo de gestão e de avaliação do desempenho
 - Instrumentos tradicionais e alternativos
 - Indicadores tradicionais e alternativos
6. O sistema de informação organizacional
 - Conceito de sistema
 - O Sistema organizacional
 - O conceito de sistema de informação de gestão
 - O papel das tecnologias de informação na gestão das organizações
 - Sistemas de informação empresarial
7. Sistemas integrados de gestão
 - Enterprise Resource Planning (ERP)
 - Decision Support Systems (DSS)
 - Balanced Scorecard (BSC)
8. Processamento e análise de informação: estudo de casos
 - Identificação de padrões comportamento
 - Árvores de decisão

Bibliografia recomendada

1. Blocher, E., Juras, P., & Smith, S. (2021). Cost management: A strategic emphasis (9th ed.). McGraw-Hill Education.
2. Caiado, A. (2020). Contabilidade analítica e de gestão (9.ª ed.). Áreas Editora.
3. Datar, S., & Rajan, M. (2021). Horngren's cost accounting: A managerial emphasis (17th ed.). Pearson.
4. Jordan, H., Neves, J., & Rodrigues, J. (2021). O controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores (11.ª ed.). Áreas Editora.
5. O'Sullivan, J., & Caiola, G. (2016). Enterprise Resource Planning concepts: Understanding the power of ERP for today's businesses (2nd ed.). DMMSI Associates.

Métodos de ensino e de aprendizagem

Exposições teóricas que suportam a resolução de casos práticos e estudos de caso.

Alternativas de avaliação

- Alternativa 1 - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso, Especial)
- Exame Final Escrito - 100%

Língua em que é ministrada

Português, com apoio em inglês para alunos estrangeiros

Validação Eletrónica

João Paulo Ribeiro Pereira, Joaquim Agostinho Mendes Leite	Paula Odete Fernandes	José Luís Padrão Exposto	António Borges Fernandes	Paulo Alexandre Vara Alves
25-10-2021	07-11-2021	07-11-2021	12-11-2021	16-11-2021