

Unidade Curricular	Planeamento e Controlo de Gestão	Área Científica	Gestão
Licenciatura em	Gestão	Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança
Ano Letivo	2025/2026	Ano Curricular	3
Tipo	Semestral	Semestre	1
Nível	1-3	Créditos ECTS	6.0
Código	9147-857-3104-00-25		
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T - - TP 60 PL - - TC - - S - - E - - OT - - O - -

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutoria; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) Adelia Marlene Teixeira Morais, Joaquim Agostinho Mendes Leite

### Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Compreender a função planeamento como componente da gestão orçamental útil à tomada de decisão e elaborar orçamentos, particularmente o orçamento anual.
2. Aplicar e distinguir sistemas de custeio real de sistemas de custeio orçamentados.
3. Compreender a função controlo como componente da gestão orçamental útil à tomada de decisão e elaborar orçamentos ajustados, controlo de orçamentos e análise de desvios.
4. Compreender a organização e estruturação de um sistema de planeamento e controlo de gestão, incluindo preços de transferência internos.
5. Identificar, conceber e implementar sistemas de controlo de gestão e de avaliação de desempenho com indicadores tradicionais e alternativos.

### Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:  
Conhecer os fundamentos da contabilidade de gestão.

### Conteúdo da unidade curricular

Planeamento de gestão. Sistemas de custeio real e orçamentado. Controlo orçamental e análise de desvios. Organização e estruturação do sistema de controlo de gestão. Sistemas de controlo de gestão e de avaliação do desempenho.

### Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Planeamento de gestão
  - Processo de orçamentação: programas e orçamentos
  - Orçamento anual
2. Sistemas de custeio real e orçamentado
3. Controlo orçamental e análise de desvios
4. Organização e estruturação do sistema de controlo de gestão
  - Estrutura organizacional e controlo de gestão
  - Centros de responsabilidade e avaliação do desempenho
  - Preços de transferência interna
5. Sistemas de controlo de gestão e de avaliação do desempenho
  - Instrumentos tradicionais e alternativos
  - Indicadores tradicionais e alternativos
  - Corporate Performance Measurement
  - Balanced Scorecard
  - Enterprise Resource Planning

### Bibliografia recomendada

1. Blocher, E., Juras, P., & Smith, S. (2021). Cost management: A strategic emphasis (9th ed.). McGraw-Hill Education.
2. Caiado, A. (2020). Contabilidade analítica e de gestão (9.ª ed.). Áreas Editora.
3. Datar, S., & Rajan, M. (2021). Horngren's cost accounting: A managerial emphasis (17th ed.). Pearson.
4. Jordan, H., Neves, J., & Rodrigues, J. (2021). O controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores (11.ª ed.). Áreas Editora.

### Métodos de ensino e de aprendizagem

Exposições teóricas que suportam a resolução de casos práticos e estudos de caso.

### Alternativas de avaliação

1. Alternativa 1 - (Ordinário, Trabalhador) (Final)
  - Trabalhos Práticos - 100%
2. Alternativa 2 - (Ordinário, Trabalhador) (Recurso, Especial)
  - Exame Final Escrito - 100%
3. Alternativa 3 - (Trabalhador) (Final)
  - Exame Final Escrito - 100%

### Língua em que é ministrada

Português, com apoio em inglês para alunos estrangeiros

### Validação Eletrónica

Adelia Marlene Teixeira Morais, Joaquim Agostinho Mendes Leite	Paula Odete Fernandes	António Borges Fernandes	José Carlos Rufino Amaro
11-10-2025	11-10-2025	14-10-2025	01-11-2025