

Unidade Curricular	Gestão Estratégica	Área Científica	Gestão
Licenciatura em	Gestão	Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança
Ano Letivo	2023/2024	Ano Curricular	3
Tipo	Semestral	Semestre	2
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T - - TP 50 PL - TC - S - E - OT 10 O -
Nível	1-3	Créditos ECTS	6.0
Código	9147-707-3202-00-23		

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutoria; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) Luís Carlos Magalhães Pires

### Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Refletir sobre a importância da gestão ao nível de topo
2. Desenvolver metodologias e técnicas de análise estratégica nas empresas de grande, média e pequena dimensão
3. Interpretar cenários com base nos ambientes internos e externos às organizações
4. Formular, implementar e alterar estratégias organizacionais
5. Identificar estratégias geradoras de vantagens competitivas disponíveis às organizações inseridas em mercados sujeitos a transformação acelerada
6. Reconhecer a importância dos conceitos de concorrência e competitividade e as diferentes metodologias e técnicas de intervenção para assegurar as condições de êxito empresarial
7. Desenvolver metodologias e técnicas ou instrumentos utilizados para transformar as organizações e melhorar a sua eficiência e eficácia
8. Adotar uma postura crítica, criativa e reflexiva

### Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Aplicar conhecimentos adquiridos em inglês ao nível escrito
2. Aplicar conhecimentos adquiridos em fundamentos científicos da gestão empresarial
3. Aplicar conhecimentos adquiridos em análise real, estatística e economia

### Conteúdo da unidade curricular

Análise Estratégica. Formulação da Estratégia. Organização e implementação da Estratégia.

### Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Análise Estratégica
  - Pensamento Estratégico
  - Análise do Meio Envolvente
  - Análise da Empresa
2. Formulação da Estratégia
  - Missão; Objetivos; Estratégia Empresarial
  - Produtos - Mercados
  - Integração Vertical
  - Internacionalização
  - Diversificação
  - Desenvolvimento Empresarial
3. Organização e implementação da estratégia
  - Estrutura Organizacional
  - Política de Gestão
  - Vantagem Competitiva das Nações

### Bibliografia recomendada

1. David, F. , & David, F. (2016). Strategic Management: A Competitive Advantage Approach, Concepts and Cases (16th Ed. ). Pearson Education Limited.
2. Freire, A. (2020). Estratégia: Criação de valor sustentável em negócios tradicionais e digitais (1.ª Ed. ). Bertrand Editora.
3. Lynch, R. (2018). Strategic Management (8th Ed. ). Pearson Education Limited.
4. Porter, M. (1986). Estratégia Competitiva. Editora Campus.
5. Reis, F. , & Reis, R. (2022). Manual de Estratégia Empresarial, Inovação e Empreendedorismo: Com exemplos práticos e casos de estudo (1.ª Edição). Edições Sílabo

### Métodos de ensino e de aprendizagem

- Aulas teórico-práticas com apresentação participada de conceitos, processos e técnicas, conformados à realidade e dinâmica atuais. Construção de soluções em grupo com discussão, avaliação e validação por pares. Apoio tutorial nas horas de contacto.

### Alternativas de avaliação

1. Percurso 1.1 - Avaliação/Internacionais/ERASMUS - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso, Especial)
  - Portfólio - 80% (Elaboração fora de sala de aula, Em aula (apresentação+Questionário+Resposta) por conjunto de grupo)
  - Prova Intercalar Escrita - 20% (Aferição realizada no decurso do período lectivo)
2. Percurso 1.2 - Avaliação/Internacionais/ERASMUS - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso, Especial)
  - Portfólio - 70% (Elaboração fora de sala de aula, Em aula (apresentação+Questionário+Resposta) por conjunto de grupo)
  - Prova Intercalar Oral - 10% (Questões aleatórias a alunos não ativados sobre matéria da apresentação)
  - Prova Intercalar Escrita - 20% (Aferição realizada no decurso do período lectivo)
3. Percurso 2 - Avaliação/Internacionais/ERASMUS - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso, Especial)
  - Portfólio - 70% (Elaboração fora de sala de aula, Em aula (apresentação+Questionário+Resposta) por conjunto de grupo)
  - Temas de Desenvolvimento - 30% (Relatório que incide sobre pontos I, II ou III da matéria redigido em formato de artigo científico)

### Língua em que é ministrada

Português, com apoio em inglês para alunos estrangeiros

## Validação Eletrónica

Luis Carlos Magalhães Pires	Joaquim Agostinho Mendes Leite	António Borges Fernandes	José Carlos Rufino Amaro
27-02-2024	27-02-2024	04-03-2024	09-03-2024