

Unidade Curricular	Planeamento e Controlo de Gestão		Área Científica	Gestão	
Licenciatura em	Gestão		Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança	
Ano Letivo	2023/2024	Ano Curricular	3	Nível	1-3
Tipo	Semestral	Semestre	1	Créditos ECTS	6.0
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T -	TP 50	PL -
			TC -	S -	E -
			OT 10	O -	
			Código 9147-707-3104-00-23		

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutórica; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) Joaquim Agostinho Mendes Leite, João Paulo Ribeiro Pereira, Adelia Marlene Teixeira Morais, Hélder Miguel Gonçalves Pereira

### Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Compreender a função planeamento como componente da gestão orçamental útil à tomada de decisão e elaborar orçamentos, particularmente o orçamento anual.
2. Aplicar e distinguir sistemas de custeio real de sistemas de custeio orçamentados.
3. Compreender a função controlo como componente da gestão orçamental útil à tomada de decisão e elaborar orçamentos ajustados, controlo de orçamentos e análise de desvios.
4. Compreender a organização e estruturação de um sistema de planeamento e controlo de gestão, incluindo preços de transferência internos.
5. Identificar, conceber e implementar sistemas de controlo de gestão e de avaliação de desempenho com indicadores tradicionais e alternativos.
6. Identificar a diversidade de formas e tipos de informação nas organizações.
7. Relacionar informação com o seu armazenamento e processamento.
8. Diferenciar aplicações e sistemas integrados de gestão.

### Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:  
Conhecer os fundamentos da contabilidade de gestão.

### Conteúdo da unidade curricular

Planeamento de gestão; Avaliação pelos sistemas de custeio real e orçamentado; Controlo orçamental; Organização e estruturação do sistema de controlo de gestão; Sistemas de controlo de gestão e de avaliação do desempenho; Sistema de informação organizacional; Sistemas integrados de gestão; Processamento e análise de informação: estudo de casos.

### Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Planeamento de gestão
  - Contabilidade de gestão como instrumento de planeamento e gestão orçamental
  - Estratégia e processo de orçamentação: programas e orçamentos
  - Orçamento anual
2. Avaliação pelos sistemas de custeio real e orçamentado
  - Sistema de custeio real
  - Sistema de custeio orçamentado
3. Controlo orçamental
  - Orçamentos ajustados
  - Controlo de orçamentos e análise de desvios
4. Organização e estruturação do sistema de controlo de gestão
  - Estrutura organizacional e controlo de gestão
  - Centros de responsabilidade e avaliação do desempenho
  - Preços de transferência interna
5. Sistemas de controlo de gestão e de avaliação do desempenho
  - Instrumentos tradicionais e alternativos
  - Indicadores tradicionais e alternativos
6. O sistema de informação organizacional
  - Conceito de sistema
  - O Sistema organizacional
  - O conceito de sistema de informação de gestão
  - O papel das tecnologias de informação na gestão das organizações
  - Sistemas de informação empresarial
7. Sistemas integrados de gestão
  - Enterprise Resource Planning (ERP)
  - Decision Support Systems (DSS)
  - Balanced Scorecard (BSC)
8. Processamento e análise de informação: estudo de casos
  - Identificação de padrões comportamento
  - Árvores de decisão

### Bibliografia recomendada

1. Blocher, E., Juras, P., & Smith, S. (2021). Cost management: A strategic emphasis (9th ed.). McGraw-Hill Education.
2. Caiado, A. (2020). Contabilidade analítica e de gestão (9.ª ed.). Áreas Editora.
3. Datar, S., & Rajan, M. (2021). Horngren's cost accounting: A managerial emphasis (17th ed.). Pearson.
4. Jordan, H., Neves, J., & Rodrigues, J. (2021). O controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores (11.ª ed.). Áreas Editora.
5. O'Sullivan, J., & Caiola, G. (2016). Enterprise Resource Planning concepts: Understanding the power of ERP for today's businesses (2nd ed.). DMMSI Associates.

### Métodos de ensino e de aprendizagem

Exposições teóricas que suportam a resolução de casos práticos e estudos de caso.

### Alternativas de avaliação

- Alternativa 1 - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso, Especial)
- Exame Final Escrito - 100%

**Língua em que é ministrada**

Português, com apoio em inglês para alunos estrangeiros

**Validação Eletrónica**

João Paulo Ribeiro Pereira, Joaquim Agostinho Mendes Leite	Paula Odete Fernandes	António Borges Fernandes	José Carlos Rufino Amaro
04-10-2023	05-10-2023	09-10-2023	20-10-2023