

Unidade Curricular Gestão de Projetos de Software				Área Científica	Sistemas de Informação			
Mestrado em	Informática			Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança			
Ano Letivo	2023/2024	Ano Curricular	1	Nível	2-1	Créditos ECTS 6.0		
Tipo	Semestral	Semestre	2	Código	5060-710-1203-00-23			
Horas totais de traba	alho 162	Horas de Contacto	Т - ТР	60 PL - T	c - s -	E · OT · O ·		
			T - Ensino Teórico; TP - T	eórico Prático; PL - Prático e Labo	ratorial; TC - Trabalho de Camp	o; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutórica; O - Outra		
Name(s) de(s) decente(s). Paulo Jerge Teixeiro Meteo								

Nome(s) do(s) docente(s) Paulo Jorge Teixeira Matos

Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

- No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

 1. ter conhecimentos consolidados de planeamento e gestão de projetos, nomeadamente no âmbito do desenvolvimento de software;

 2. aplicar boas práticas e metodologias de engenharia de software para potenciar os resultados do planeamento e gestão de projetos de software;

 3. utilizar uma ferramenta específica para registar o plano base e controlar o progresso do projeto;

 4. elaborar o plano de gestão de risco: identificação e classificação dos riscos, definição do plano de monitorização e definição do plano de contingência.

 5. seleção e gestão de operacionais do projeto;

 6. efetuar o encerramento do projeto: entrega do projeto, avaliação dos recursos e da execução do projeto, retenção das lições aprendidas, catalogação e depósito dos estráctos relatórios de fecho. dos artefactos, relatório de fecho.

Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de: Não aplicáveis.

Conteúdo da unidade curricular

Introdução à Gestão de Projetos; Identificação das principais fases da gestão de um projeto e das metodologias envolvidas em cada uma destas fases (elaboração do plano de execução do projeto; elaboração do plano de gestão de risco do projeto, execução do projeto e fecho do projeto); Apresentação de um conjunto de ferramentas para gestão de projetos; Elaboração de um caso de estudo e utilização de uma ferramenta para estabelecimento do plano base e posterior controlo da sua execução.

Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

- 1. Introdução à Gestão de Projetos

 - Introdução a Gestão de Projetos
 Conceitos gerais de gestão de projetos
 Standards e certificações em gestão de projetos
 Partes interessadas na gestão de projetos
 Principais fases da gestão de projetos
 Tipos de contratos para execução de projetos
 Estrutura expansicação

 - Estrutura organizacional
 Engenharia de software na gestão de projetos
 Modelos de desenvolvimento
- Modelos de desenvolvimento
 Planeamento do projeto
 Ferramentas de software para apoio à planificação de projetos
 Âmbito e termos de abertura de um projeto
 Estrutura analítica de projeto com recurso a técnicas de desenho de software
 Caracterização de atividades
 Estimativa de custos, prazos e recursos
 Diagramas de Gantt e rede
 Afetação de recursos
 Peplapificação considerando restrições e nivelamento da utilização de recurso
- Aleitação de recursos
 Replanificação considerando restrições e nivelamento da utilização de recursos
 Baseline de referência
 Indicadores de performance e scoreboards
 3. Gestão da execução do projeto
 Ferramentas de apoio à gestão de projetos
 Baselines
 Crisção do acuino do projeto
- Baselines
 Criação da equipa de projeto
 Delegação
 Monitorização e controlo da execução
 Reuniões de estado e de progresso de projeto
 Reporte do estado e progresso do projeto
 4. Encerramento do projeto
 Entera do arcieto

- Entrega do projeto
 Avaliação dos recursos e da execução do projeto
 Retenção das lições aprendidas
 Catalogação e depósito dos artefatos
 Relatório de fecho de projeto.

 Gestão de risco
- - Causas e natureza dos riscos
 Identificação e classificação dos riscos de um projeto
 Planificação da monitorização dos riscos
 Planos de contingência

Bibliografia recomendada

- Gestão de Projectos de Software, António Miguel, FCA-Editora de Informática, 5 Edição, 2015, ISBN 978-972-722-804-1
 A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) Sixth Edition, PMI, 2017, ISBN 1628253827
 Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling 12th, Harold Kerzner, Wiley, 2017, ISBN 9781119165354
 Project Management: Achieving Competitive Advantage (4th Edition), Jeffrey K. Pinto, Pearson, 2015, ISBN-10: 0133798070

Métodos de ensino e de aprendizagem

Períodos de exposição, durante os quais o docente expõe os conteúdos, recorrendo, por vezes, a questões no sentido de verificar se os alunos estão a adquirir os conhecimentos previstos. Períodos de desenvolvimento e implementação, durante os quais o docente, através de uma metodologia ativa, leva o aluno a conceber e

Métodos de ensino e de aprendizagem

desenvolver soluções para os problemas colocados.

Alternativas de avaliação

- Alternativa 1 (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso)
 Exame Final Escrito 30% (Prova escrita com nota mínima de sete valores em vinte)
 Trabalhos Práticos 70% (Trabalhos práticos que visam criar os artefatos necessários à gestão de projetos)
 Alternativa 2 (Ordinário, Trabalhador) (Especial)
 Exame Final Escrito 70% (Prova escrita com nota mínima de sete valores em vinte)
 Trabalhos Práticos 30% (Trabalhos práticos que visam criar os artefatos necessários à gestão de projetos)

Língua em que é ministrada

- 1. Português, com apoio em inglês para alunos estrangeiros 2. Inglês

Va	lida	ção	Ele	trór	nica
----	------	-----	-----	------	------

Paulo Jorge Teixeira Matos	Tiago Miguel Ferreira Guimaraes Pedrosa	José Eduardo Moreira Fernandes	José Carlos Rufino Amaro
23-02-2024	14-03-2024	15-03-2024	16-03-2024