

Unidade Curricular	Instrumentos de Gestão		Área Científica	Gestão	
Mestrado em	Gestão das Organizações - Gestão Pública		Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança	
Ano Letivo	2023/2024	Ano Curricular	1	Nível	2-1
Tipo	Semestral	Semestre	1	Créditos ECTS	6.0
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T -	TP 42	PL -
			TC -	S 3	E -
			OT -	O -	
<small>T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutórica; O - Outra</small>					

Nome(s) do(s) docente(s) Jorge Manuel Afonso Alves, José Carlos Lopes

### Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Reportar o produto resultante do processo contabilístico através da preparação adequada de um conjunto compreensivo de demonstrações financeiras;
2. Desenvolver, compreender e interpretar os ciclos financeiros e o equilíbrio financeiro das organizações;
3. Avaliar o risco, a rentabilidade e a criação de valor nas organizações;
4. Interpretar e utilizar informação financeira e outra relacionada, bem como produzir relatórios conducentes à tomada de decisões, por parte de utilizadores internos e externos;
5. Compreender a importância dos instrumentos de gestão e da contabilidade, como sistema de informação para a gestão, e utilização destes na gestão das organizações;
6. Entender as interligações e complementaridades dos sistemas atuais de avaliação da performance organizacional.

### Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Utilizar conhecimentos básicos de métodos quantitativos;
2. Utilizar ferramentas computacionais e as diferentes potencialidades da internet;
3. Compreender o inglês ao nível escrito.

### Conteúdo da unidade curricular

Preparar demonstrações financeiras. Estudo da situação financeira. Estudo da situação económica e da rentabilidade. Gestão Orçamental. Balanced Scorecard (BSC). Método Activity Based Costing (ABC). Data Envelopment Analysis (DEA).

### Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Preparar demonstrações financeiras
2. Estudo da situação financeira
3. Estudo da situação económica e da rentabilidade
4. Gestão Orçamental
5. Balanced Scorecard (BSC)
6. Método Activity Based Costing (ABC)
7. Data Envelopment Analysis (DEA)

### Bibliografia recomendada

1. Blocher, E., Juras, P., & Smith, S. (2022). Cost Management - A Strategic Emphasis (9th ed.). McGraw-Hill.
2. Borges, A., Rodrigues, A., & Rodrigues, R. (2021). Elementos de Contabilidade Geral (27.ª ed.). Áreas Editora.
3. Fernandes, C., Peguinho, C., Vieira, E., & Neiva, J. (2022). Análise Financeira. Teoria e Prática Aplicação no Âmbito do SNC (6.ª ed.). Edições Sílabo.
4. Ferreira, D., Asseiceiro, J., Caldeira, C., Vieira, J., & Vicente, C. (2019). Contabilidade de Gestão – Estratégia de Custos e de Resultados – Casos Práticos – Volume I (2.ª ed.). Rei dos Livros.
5. Horngren, C., Datar, S., & Rajan, M. (2017). Cost Accounting a Managerial Emphasis (16th ed.). Prentice Hall.

### Métodos de ensino e de aprendizagem

Aulas teórico-práticas com recurso a meios audiovisuais envolvendo a participação ativa dos alunos através de intervenções e de trabalho individual e de grupo. Apresentação e discussão de situações concretas de forma a consolidar os resultados da aprendizagem.

### Alternativas de avaliação

1. Alternativa 1: - (Ordinário, Trabalhador) (Final)
  - Exame Final Escrito - 30% (Teste escrito)
  - Discussão de Trabalhos - 70% (Trabalhos de grupo com apresentação oral)
2. Alternativa 2 - (Ordinário, Trabalhador) (Recurso, Especial)
  - Exame Final Escrito - 100% (Teste escrito)
3. Alternativa 3 (ERASMUS/INTERNACIONAIS) - (Ordinário, Trabalhador) (Final)
  - Apresentações - 25%
  - Trabalhos Práticos - 75%
4. Alternativa 4 (ERASMUS/INTERNACIONAIS) - (Ordinário, Trabalhador) (Recurso, Especial)
  - Exame Final Escrito - 100%

### Língua em que é ministrada

1. Português
2. Inglês

### Validação Eletrónica

Jorge Manuel Afonso Alves, José Carlos Lopes	Joaquim Agostinho Mendes Leite	Paula Odete Fernandes	José Carlos Rufino Amaro
08-10-2023	10-10-2023	10-10-2023	20-10-2023