

Unidade Curricular	Complementos de Gestão de Recursos Humanos	Área Científica	Ciências Sociais e do Comportamento
Mestrado em	Gestão das Organizações - Gestão de Empresas	Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança
Ano Letivo	2023/2024	Ano Curricular	1
Tipo	Semestral	Semestre	2
Horas totais de trabalho	162	Horas de Contacto	T - , TP 42, PL - , TC - , S 3, E - , OT - , O -
Nível	2-1	Créditos ECTS	6.0
Código	5009-516-1201-00-23		

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutoria; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) Paula Odete Fernandes, Catarina Braganca Fontes da Rocha, Ligia Maria Almendra Xavier Barreira Lousada

### Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Reconhecer a relação entre diferentes estilos de Gestão de Recursos Humanos e diferentes configurações estruturais.
2. Situar a Gestão de Recursos Humanos na sua dimensão estratégica.
3. Conhecer e compreender os modos e os efeitos da gestão dos sistemas de avaliação e de recompensas sobre os comportamentos.
4. Compreender a nova realidade institucional internacional e concluir sobre a importância da gestão internacional de recursos humanos.
5. Reconhecer os efeitos da realidade demográfica contemporânea sobre a Gestão de Recursos Humanos e os modos de gestão a adotar por esta.

### Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Conhecimentos genéricos no domínio das ciências sociais e humanas;
2. Domínio de conceitos gerais adquiridos no âmbito da área científica da Gestão;
3. Leitura fluente de textos em língua inglesa.

### Conteúdo da unidade curricular

Configurações estruturais e estilos de Gestão de Recursos Humanos. Gestão estratégica de recursos humanos. Sistemas de avaliação e de recompensas. Gestão internacional de Recursos Humanos. Desafios do envelhecimento populacional para a Gestão de Recursos Humanos.

### Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Configurações estruturais e estilos de Gestão de Recursos Humanos.
  - A estrutura organizacional
  - As componentes estruturais
  - Os modelos estruturais fundamentais
  - O conteúdo funcional e o estilo de gestão
  - A operacionalização da função Recursos Humanos
2. Gestão estratégica de Recursos Humanos.
  - O contexto de mudança acelerada e o sucesso empresarial
  - Novos desafios da Gestão de Recursos Humanos
  - O marketing integrado como modelo de gestão empresarial
  - O plano estratégico de recursos humanos
3. Sistemas de avaliação de desempenho e de recompensas e Gestão de Recursos Humanos.
  - Avaliação de desempenho e motivação
  - Sistemas de avaliação de desempenho
  - Os erros do avaliador
  - Métodos de avaliação de desempenho
  - Sistemas de recompensa e motivação
  - Objetivos dos sistemas de recompensa
  - Componentes dos sistemas de recompensas
  - Recompensas intrínsecas e extrínsecas
4. Gestão internacional de Recursos Humanos.
  - O contexto atual e o desenvolvimento da Gestão internacional de Recursos Humanos
  - O executivo global
  - A expatriação e a repatriação
  - As funções da Gestão de Recursos Humanos internacional
5. Desafios do envelhecimento populacional para a Gestão de Recursos Humanos.
  - Caracterização da conjuntura atual em termos demográficos
  - A nova forma de encarar o trabalho e suas implicações na Gestão de Recursos Humanos

### Bibliografia recomendada

1. Câmara, P. , Guerra, P. , & Rodrigues, J. (2016). Humanator XXI: Recursos humanos e sucesso empresarial (7ª Ed.). D. Quixote.
2. Crawshaw, J. , Budhwar, P. , & Davis, A. (2020). Human resources management: strategic and international perspective (3rd Ed.). SAGE Publications, Inc.
3. Lussier, R. N. , & Hendon, J. R. (2021). Human Resource Management: Functions, Applications, and Skill Development (4th Ed.). SAGE Publications, Inc.
4. Rees, G. , & Smith, P. (2021). Strategic Human Resource Management: An International Perspective (3rd Ed.). SAGE Publications Ltd.
5. Rego, A. , Cunha, M. , Gomes, J. , Cunha, R. , Cardoso, C. , & Marques, C. (2018). Manual de Gestão de Pessoas e do Capital Humano (3ª Ed.). Edições Sílabo.

### Métodos de ensino e de aprendizagem

Aulas teórico-práticas onde se apresentam e discutem conceitos, metodologias e técnicas, com recurso a meios audiovisuais. Análise e discussão de situações concretas, estudos de casos, que permitam não só a troca de experiências mas também a prática da tomada de decisões em grupo e que ajudem a consolidar os resultados de aprendizagem. Sessões tutoriais nas horas de contacto.

### Alternativas de avaliação

1. Alternativa A - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso)
  - Exame Final Escrito - 50%
  - Trabalhos Práticos - 50%
2. Alternativa B - (Ordinário, Trabalhador) (Especial)
  - Exame Final Escrito - 100%

## Língua em que é ministrada

1. Português
2. Inglês

## Validação Eletrónica

Paula Odete Fernandes	Joaquim Agostinho Mendes Leite	José Carlos Rufino Amaro
25-02-2024	27-02-2024	02-03-2024