

Unidade Curricular	Conceitos de Gestão Empresarial	Área Científica	Ciências Empresariais
Mestrado em	Empreendedorismo e Inovação	Escola	Escola Superior de Tecnologia e de Gestão de Bragança
Ano Letivo	2023/2024	Ano Curricular	1
Nível	2-1	Créditos ECTS	10.0
Tipo	Semestral	Semestre	1
Código	5054-664-1102-00-23		
Horas totais de trabalho	270	Horas de Contacto	T - TP 40 PL - TC - S 12 E - OT 18 O -

T - Ensino Teórico; TP - Teórico Prático; PL - Prático e Laboratorial; TC - Trabalho de Campo; S - Seminário; E - Estágio; OT - Orientação Tutoria; O - Outra

Nome(s) do(s) docente(s) José Carlos Lopes, Paulo Alexandre Fernandes Neto, Paulo Jorge Aragao Guimaraes

### Resultados da aprendizagem e competências

No fim da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:

1. Desenvolver metodologias e técnicas de análise estratégica;
2. Formular, implementar e alterar estratégias organizacionais;
3. Compreender o papel do marketing na empresa, o sistema de marketing e suas dimensões funcionais;
4. Compreender o comportamento do consumidor, principais variáveis de marketing e avaliar o impacto das opções relativas às variáveis de marketing na estratégia da empresa;
5. Compreender o papel das operações e da logística na estratégia global da empresa;
6. Conhecer e aplicar modelos de avaliação de projetos de investimento;
7. Avaliar os vários tipos de risco de um projeto de investimento;
8. Conhecer as diversas fontes de financiamento ao dispor dos empreendedores e a seleção em função do seu custo.

### Pré-requisitos

Antes da unidade curricular o aluno deve ser capaz de:  
Não aplicável

### Conteúdo da unidade curricular

1. Planeamento estratégico e novos modelos de gestão; 2. Marketing Mix; 3. Plano de Operações e Logística; 4. Gestão e Controlo Orçamental; 5. Projeto Financeiro.

### Conteúdo da unidade curricular (versão detalhada)

1. Planeamento Estratégico e Novos Modelos de Gestão
  - Análise do meio envolvente e da empresa
  - Formulação da estratégia
  - Modelos e técnicas de apoio à análise, avaliação e seleção de estratégias
2. Marketing Mix
  - Conceito de marketing e sua importância
  - Comportamento do comprador
  - Gestão do marketing-mix
  - Plano de marketing
3. Plano de Operações e Logística
  - Gestão de Stocks
  - Planeamento da Produção
  - Ferramentas de apoio à implementação de um sistema Lean
  - Logística e cadeia de abastecimento
  - Gestão do armazenamento
  - Melhoria contínua e redução de desperdício
4. Gestão e Controlo Orçamental
  - Fundamentos do controlo de gestão
  - Orçamento anual
  - Organização do sistema de controlo de gestão
5. Projeto Financeiro
  - Estimativa dos custos e projeção financeira
  - Análise de viabilidade e risco do projeto
  - Mecanismos de financiamento (custo do capital e fontes de financiamento)

### Bibliografia recomendada

1. Merchant, K. & van der Stede, W. (2017). Management Control Systems: Performance Measurement, Evaluation and Incentives (4th Edition). Financial Times/Prentice Hall.
2. Hitt, M., Ireland, R. & Hoskisson, R. (2020) Strategic Management: Concepts and Cases: Competitiveness and Globalization. 13th Edition. Cengage Learning, Inc.
3. Armstrong, G. & Kotler, P. (2016). Marketing: An Introduction (13th Edition). Pearson.
4. Finnerty, J. D. (2013). Project financing: Asset-based financial engineering. John Wiley & Sons.
5. Bowersox, D., Closs, D. & Cooper, M. B. (2020). Supply Chain Logistics Management (5th Edition). McGraw-Hill Education

### Métodos de ensino e de aprendizagem

Estratégias de aprendizagem com base na prática, recorrendo ao trabalho colaborativo. Debates, Workshops e Seminários sobre os conteúdos, permitindo desenvolver competências necessárias aos futuros líderes e empreendedores. Abordagem "flipped classroom", onde os estudantes lideram a aprendizagem. Leitura ou visualização de publicações sobre os conteúdos programáticos e redação de ensaios.

### Alternativas de avaliação

- Avaliação contínua - (Ordinário, Trabalhador) (Final, Recurso, Especial)
  - Trabalhos Práticos - 60% (Trabalhos práticos no âmbito do conteúdo da unidade curricular.)
  - Temas de Desenvolvimento - 40% (Sessões de trabalho, em equipa, com discussão de temas sobre o desenvolvimento e gestão da empresa.)

## Língua em que é ministrada

1. Português
2. Inglês

## Validação Eletrónica

José Carlos Lopes	Joaquim Agostinho Mendes Leite	José Carlos Rufino Amaro
11-10-2023	11-10-2023	20-10-2023